



What's really important to you?



本当に
大切な
ものは？

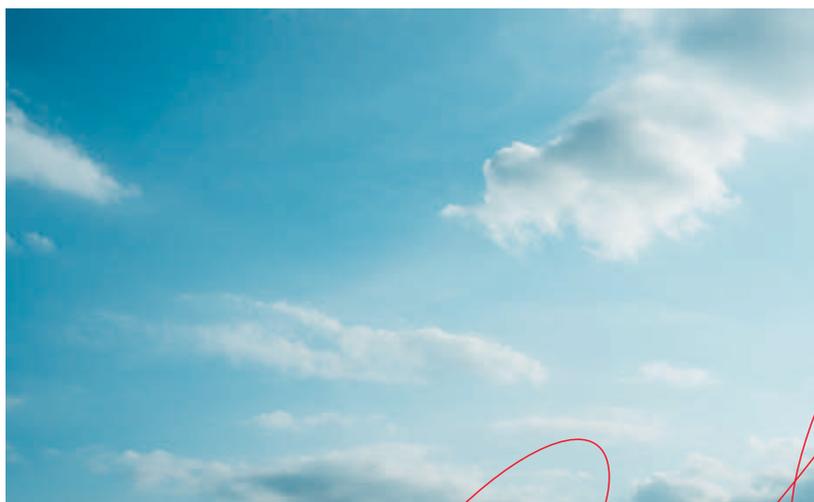
Your answer is

Message

2020年の春、
私たちの世界は変わりました。

移動や外出の制限、リモートワークの普及、家族で過ごす時間の増加、オンライン化の加速……様々な変化を経験する中で、私たちの仕事や生活に必要なものは何なのか、改めて考え直した方も多いのではないのでしょうか。

いま、少しずつ以前の日常を取り戻しつつあります。しかし、あの時感じた「これは自分にとって、そして社会にとって大切だ」という感覚は忘れずに、未来に残していきませんか？



新時代の 私たちの 役割

社会が大きく変わる節目のいま、
ETIC.の役割はどう変わっていくのか——
自問自答しながらも、私たちは現場で動き出しています。

Our Role

新型コロナウイルスの感染拡大を受けて、ETIC.がこれまでご一緒してきた社会起業家や地域のリーダー、企業や行政の方々がそれぞれの取り組みをスタートしました。私たちもそんな皆さまと協働したり、対話の場作りをしたりと、一緒に走り出しています。

私たちは、東日本大震災からの復興に約10年間取り組んでいます。この過程では、東北の被災者への支援が最優先という合意が社会にありました。これに対してコロナ禍では、全員が当事者であるがゆえに、それぞれにとっての緊急度・優先順位があり、国や地域や企業によって動きが全く異なるという特徴があるのではないのでしょうか。

今回の様々な変化を経験する中で、ETIC.がかねてより大切にしている「アントレプレナーシップの解放」や「セクターや組織の垣根を越えること」が、さらに社会で求められてきているようにも感じています。

支援する側とされる側、東京と地方、身内と外という境目が薄まり、一人ひとりがありつつ、ひとつの生態系の中に全てが入っている感覚——ETIC.はこの新しい感覚を大切にしながら、多様なテーマ、立ち位置、個性を持つ方々と一緒に、様々な可能性を探求していきたいと考えています。

ETIC. や各分野で活動するリーダーたちの最新の取り組みに関しては、DRIVEメディアでご確認ください。



団体概要

団体名称	特定非営利活動法人ETIC.(エティック)
所在地	〒150-0041 東京都渋谷区神南1-5-7 APPLE OHMIビル4階
設立	1993年
法人化	2000年3月
スタッフ	124名(うち専従50名) ※2020年5月31日現在 平均35.5歳
役員	代表理事 宮城治男 理事 石川治江(NPO法人ケア・センターやわらぎ 代表理事) 理事 佐藤真久(東京都市大学大学院 環境情報学研究科 教授) 理事 孫泰蔵(Mistletoe ファウンダー) 理事 松本大(マネックスグループ株式会社代表執行役社長CEO) 理事 鈴木敦子(事務局長 兼任) 理事 山内幸治(事業統括ディレクター 兼任) 監事 樋口哲朗(樋口公認会計士事務所 代表)



Donation

未来予測から、未来意志へ。 ともに、未来をつくる人への挑戦を支える サポーター募集

2020年とその先の未来に向けて、次代の担い手とともに、
来るべき機会を課題解決や変革の契機とすべく、
皆さまと、意志をもってアクションを起こしていきたいと考えています。
皆さまのご協力ご支援のほど、どうぞよろしくお願いいたします。

ご寄付は寄付控除の対象となります。

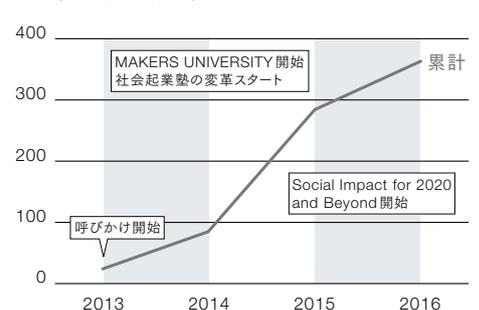
◎法人による寄付の場合

一般寄付金とは別に、特別損金算入ができます。
Ex. 資本金2,000万円、所得2,000万円の法人の場合：一般寄付金算入限度額13.8万円と別に、特別損金算入限度額66.3万円

◎個人による寄付の場合

寄付金額から2,000円を引いた額の最大50%が減税になります。
Ex. 年収500万円で1万円寄付した場合：確定申告することで4,200円を所得税から、最大800円が住民税から還付されます。

〈ご寄付の件数〉





Our Mission

Entrepreneurial Training for innovative Communities.

変革の現場に挑む機会を通して、

アントレプレナーシップ(起業家精神)溢れる人材を育みます。

そして、創造的で活力に溢れ、ともに支え合い、

課題が自律的に解決されていく社会・地域を実現していきます。

Contents

2	本当に大切なものは？	24	ETIC. の仕事、コーディネーターとは？
4	新時代の私たちの役割	26	ETIC. と関わるには？
6	団体概要／寄付	27	ETIC. との4つの関わり方
7	ミッション	28	パートナー & スポンサー
8	ヒストリー	29	パートナー & スポンサーの実際の声
10	数字で読み解く、ETIC.	30	パートナー
12	全国に広がる地域プロデューサー	31	スペシャルサンクス
14	マネジメントからの解放、 自律分散型チームへの変容	32	ファイナンシャルレポート
16	プロジェクト一覧	33	メッセージ
20	ピックアッププロジェクト		

ヒストリー

起業家を目指す若者が集まる学生団体としてスタートしたETIC.は、今年で創業27周年を迎えました。課題が自律的に解決されていく社会の実現に向けて、これからも私たち自身の変革を進めていきます。

人材育成領域

事業創出・成長支援領域

コミュニティプロデュース

1993

1993

学生団体として、起業家を目指す学生が集まり、ETIC.の前身となる活動開始

1994

1994

学生アントレプレナー連絡会議／起業を志す関東近県の大学生を中心に発足



2005年までの団体ロゴ



2000年春のインターンシップフェア

1997

1997

事務局の名称を**ETIC.**に統一。NPO事業体へ移行

1997

日本初の長期実践型インターンシッププログラム(EIP)スタート

2000

2000

NPO法人(特定非営利活動法人)認証

2001

「**STYLE**」日本初のソーシャルベンチャープランコンテスト

2001

2002



2002年よりSTYLEを開始

2002

「**社会起業塾イニシアティブ**」創業期のハンズオン支援



社会起業塾にて、メンターによる起業家のメンタリング

2004

2004

「**チャレンジ・コミュニティ・プロジェクト**」地域プロデューサーたちの協働・相互支援プラットフォーム

2007

2007

EIP卒業生2,000人突破

2010



2010

「**ソーシャルベンチャー・スタートアップマーケット**」内閣府地域社会雇用創造事業。95人の社会起業家を支援



フィリップ・サイオン氏を招いてのコレクティブインパクト研修を実施

2011

2011

東日本大震災

2011

「**アメリカン・エクスプレス・サービス・アカデミー**」／「**右腕派遣プログラム**」東北の復興リーダー支援



人材育成領域

事業創出・成長支援領域

コミュニティプロデュース

2013

2014年、Tokyo Startup Gatewayファイナリスト

2013

「CHANGE」ソーシャルビジネス向けの資金調達と経営支援。スタートアップ支援機会の拡大

2013

「日本全国! 地域仕掛け人市」実行委員会

2014

PHASE 1

「つくる人」が増えるための機会拡大

2014

ETIC. 創設20周年イベント

2014

「Tokyo Startup Gateway」東京発・300文字から世界を変えるスタートアップコンテスト

2015

2015

国連サミットで「持続可能な開発のための2030アジェンダ(SDGs)」が採択

2015

「DRIVE インターン」/EIPを終了し、現代版私塾「MAKERS UNIVERSITY」設立/「MAKERS UNIVERSITY U-18」高校生向けプログラム。次世代リーダー育成をより先鋭化

2014

「DRIVE」未来領域の仕事に特化した求人メディア。人材・資金による事業成長支援へ/ハンズオン支援による社会起業家支援、400名を突破/パートナーシップによりスタートアップの多様性を拡大

2015

「インパクト・ラボ」変革の担い手として社会的インパクトの拡大を目指すリーダーが集うコミュニティ

2016

PHASE 2

社会にインパクトを与えるためのパートナーに

2016

休眠預金活用法が成立

2017

「ローカルベンチャーラボ」アントレプレナーシップ開発の機会を日本全国に拡大へ

2016

「YOSOMON」地域企業×都市部人材の副業兼業マッチング

2016

「ローカルベンチャー協議会」全国先進自治体の広域連携・民間連携/「Social Impact for 2020 and Beyond Initiative」/領域やセクターを超えたインパクト創出支援へ

2017

2017

認定NPO法人取得/組織改革の勉強会を開始。自律分散的にアクションが生まれていくための組織戦略として

2017

「ローカルベンチャーラボ」アントレプレナーシップ開発の機会を日本全国に拡大へ

2017

「家業イノベーションラボ」家業の成長に特化した支援プログラム

2017

コレクティブ・インパクトをテーマとした勉強会を開始

2018

2018

「and Beyond カンパニー」社会イノベーションをともに目指す創発型カンパニー/「教育・学びの未来を創造する教育長・校長プラットフォーム」

2019

PHASE 3

世界への発信、アジェンダ2030への戦略設計



2015年、MAKERS UNIVERSITY DEMO DAY

2020

2020

新型コロナウイルス感染拡大

新型コロナウイルスの感染拡大を受けて、対話・協働のアクションを開始

2021

2021

東京オリンピック開催/東日本大震災から10年

2020

「774(NANASHI)」オンライン型フィールドラーニングプログラム

2020

「子どもの未来のための協働 促助成事業」

2025

2025

2025年問題(団塊世代が後期高齢者(75歳以上)の世代に突入)/大阪万博開催

2030

2030

「持続可能な開発目標(SDGs)のための2030アジェンダ」達成



2016年、Social Impact for 2020 and beyond

数字で読み解く、ETIC.

私たちETIC. が提供している挑戦の機会への参加者は、年々、人数も多様性も広がりを見せています。このページではその具体的なデータをご紹介します。

2019年度 プログラム・イベントエントリー数

約 **11,500** 名

学生、若者、起業家、ソーシャルセクター、ビジネスセクター、行政関係者など、様々な立場・業界の方たちが参加

創業支援プログラムへのエントリー数の推移

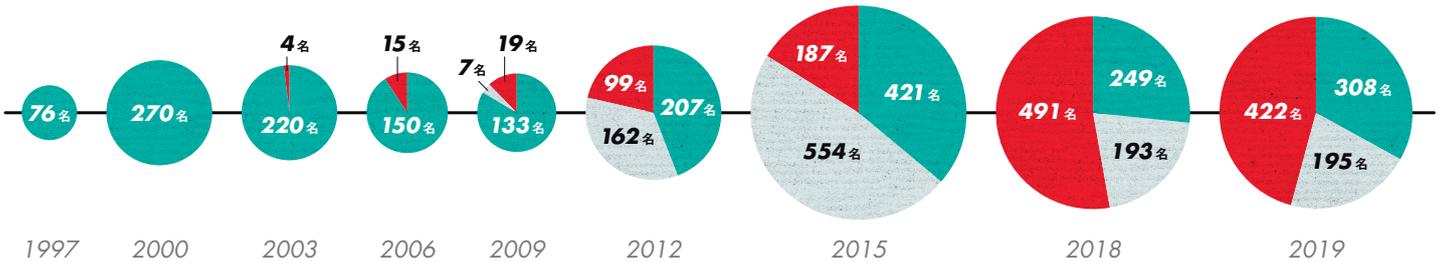


- = 学生
- = 社会人
- = 社会起業家

プログラム参加者数

約 **9,700** 名
(1997年 - 2019年累計)

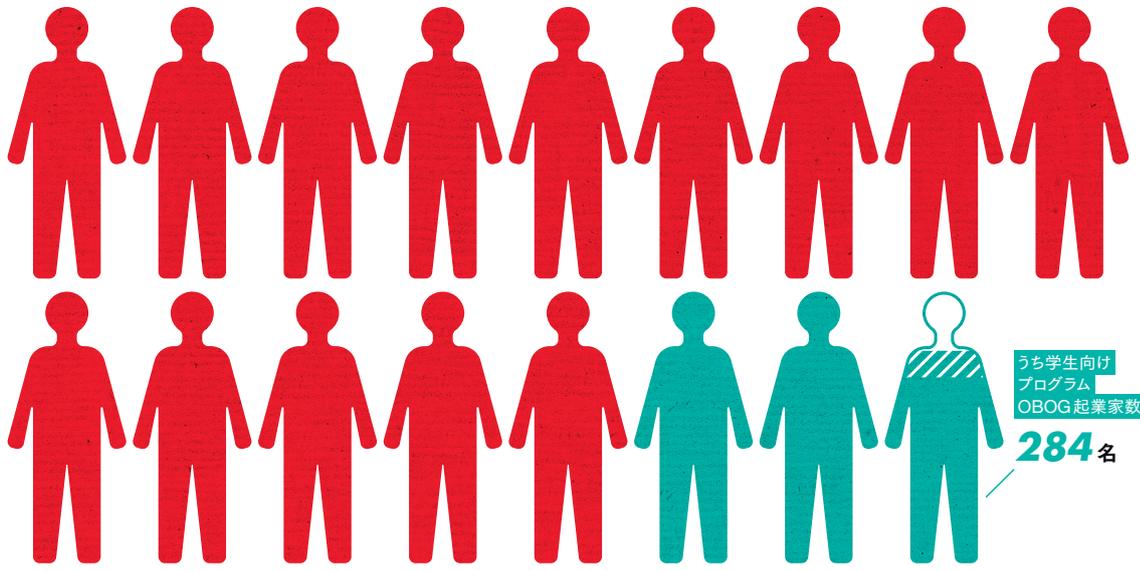
社会起業家のインターンシップや兼業・副業、プロジェクト推進など、実践的なプログラムへの参加者は年々割合が増加している。



先輩起業家たちが、次の世代を支援するためにメンターや寄付者になるといった循環も

輩出起業家数

1,663 名



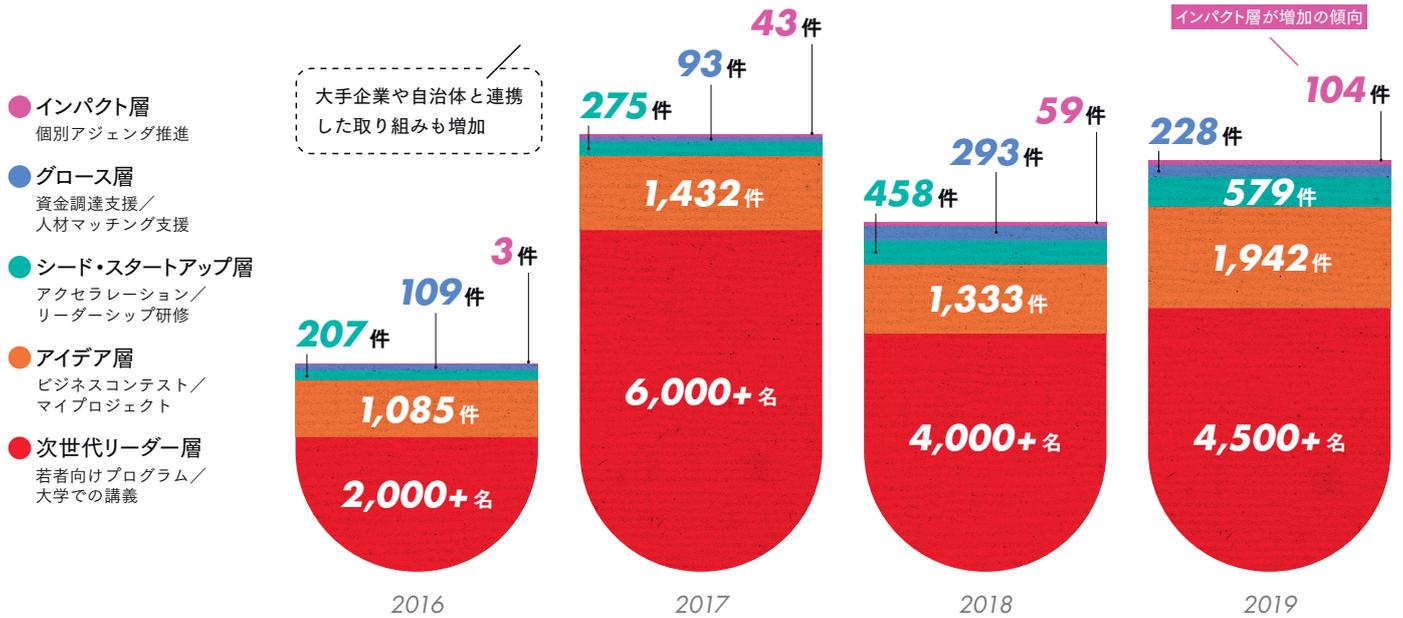
2019年度

メンター総数

108 名

うちETIC. プログラム OBOG 数：43名

起業家および起業家予備軍のステージ別プログラム参加者数

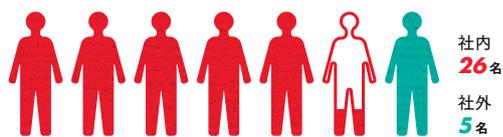


社内/社外コーディネーター数

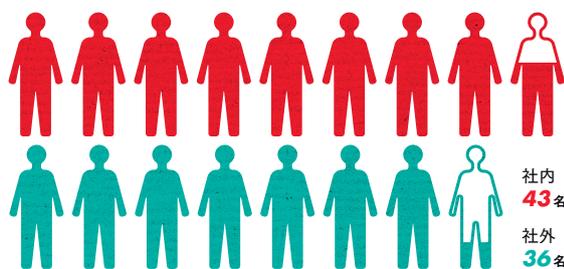
事業内容ジャンル内訳



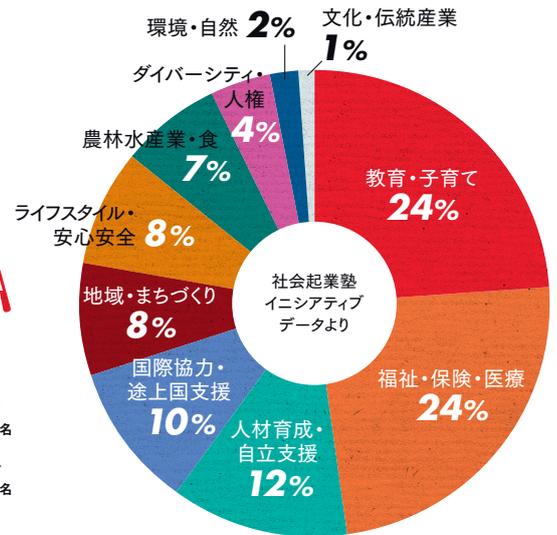
2013年(ETIC.20周年時)



2019年



兼業やプロボノ、業務委託の形で関わるコーディネーターも増えている



プラットフォーム

チャレンジ・コミュニティ・プロジェクト (チャレコミ)

- ・全国35地域の中間支援組織が連携
- ・実践型インターン、兼業副業、UIターン、関係人口の拡大を推進

ローカルベンチャー協議会

- ・全国10自治体が連携
- ・4年間で190件の新規事業創出

仕掛け人市実行委員会

- ・全国8地域の団体が共同
- ・都市部と地域を繋ぐマッチングフェアを過去7回実施
- ・延べ3,900人以上を動員

and Beyond カンパニー

- ・14社によるバーチャルカンパニー
- ・企業が連合して、事業創出、人材育成、社会課題解決を行う

スクールプラットフォーム

- ・教育の変革を目指す学校長・教育長のネットワーク
- ・文科省若手官僚がボランティアに事務局を形成

STO (Social Technology Officer) 創出プロジェクト

- ・社会課題に取り組む現場に、コレクティブインパクトを生み出すための新しい職業「STO」を創出するプロジェクト
- ・ETIC.含む共同パートナーは現在3団体
- ・STOは現在20名

こうしてETIC.のまわりで挑戦する人や機会が日々生まれているのは、多様なプラットフォームがあるからです。これからたくさんの組織・個人の皆さんと一緒に、この流れを加速させていきます!



山内 幸治
理事/事業統括ディレクター

全国に広がる地域プロデューサー (地域コーディネート機関)

地域に残る文化や風習を活かしながら、新しい仕事・経済を生み出す起業家たち。
ETIC. では、そんな挑戦者たちを応援するプロデューサーや
コーディネート機関との連携を日本全国に広げています。

北海道 地方

北海道・札幌市	NPO 法人北海道エンブリッジ
北海道・浦幌町	株式会社ノースプロダクション
北海道・下川町	NPO 法人森の生活/ 下川町産業活性化支援機構
◆北海道・厚真町	厚真町役場 (LV: エーゼロ株式会社)

東北 地方

青森県・青森市	NPO 法人プラットフォームあおもり
青森県・八戸市	株式会社バリューシフト
岩手県・盛岡市/大船渡市	NPO 法人 wiz
岩手県・宮古市	NPO 法人みやっこベース
◆岩手県・釜石市	釜石市役所/ 釜石シティプロモーション推進委員会/ 株式会社パソナ東北創生
秋田県・秋田市	株式会社あきた総研
秋田県・羽後町	NPO 法人みらいの学校
山形県・鶴岡市	サクラマスプロジェクト (株式会社キャリアクリエイト、合同会社 work life shift)
宮城県・仙台市	一般社団法人ワカツク
◆宮城県・石巻市	石巻市役所/コンソーシアムハグクミ (一般社団法人 ISHINOMAKI2.0、合同会社巻組、 一般社団法人イトナブ、一般社団法人石巻観光協会)
宮城県・石巻市	一般社団法人フィッシャーマン・ジャパン
宮城県・気仙沼市	合同会社 colere
◆宮城県・気仙沼市	気仙沼市役所/一般社団法人 まるオフィス/ 気仙沼まち大学運営協議会
宮城県・女川町	NPO 法人アスヘノキボウ
宮城県・南三陸町	株式会社 ESCCA
福島県・東北/相双地区	一般社団法人 Bridge For Fukushima
福島県・相馬市	NPO 法人相馬はらがま朝市クラブ
福島県・葛尾村	一般社団法人葛力創造舎
福島県・いわき市	NPO 法人 TATAKIAGE Japan

太字：チャレンジコミュニティプロジェクト会員
(2020年6月現在)
細字：その他事業等での連携コーディネート機関
◆：ローカルベンチャー協議会参加自治体/
ローカル事務局

中部 地方

新潟県・長岡市	(公) 中越防災安全推進機構
◆石川県・七尾市	株式会社御破川、七尾市役所/ 七尾街づくりセンター株式会社
石川県・金沢市	株式会社ガクトラボ
福井県・福井市	株式会社 akeru
静岡県・熱海市	NPO 法人 atamista
長野県・塩尻市	塩尻商工会議所・塩尻市役所
愛知県・名古屋市	NPO 法人アスクネット
愛知県・岡崎市	NPO 法人 コラボキャンパス三河
岐阜県・岐阜市	NPO 法人 G-net
岐阜県・高山市	NPO 法人 まちづくりスポット

関東 地方

茨城県・県北地域	株式会社えぼっく
栃木県・宇都宮市	NPO 法人とちぎユースサポーターズ ネットワーク
埼玉県・ときがわ町	株式会社温泉道場
東京都・渋谷区	NPO 法人 ETIC.
東京都・豊島区	大正大学地域創生学部
神奈川県・横浜市	NPO 法人 ETIC. 横浜ランチ
千葉県・鋸南町	株式会社 R.project
千葉県・銚子市	銚子円卓会議



全国に広がる挑戦機会

若者が何らかの分野で挑戦したいと思ったときに、全国どこでもふさわしい機会が提供される。

地域産業の発展

企業の課題発見解決力が高まり、その担い手としての若者の巻き込みが定着していく。

人をひき付ける

元気な地域社会の実現

地域の課題解決を担う社会起業家が各地域から誕生する。

太字：チャレンジコミュニティプロジェクト会員
(2020年6月現在)

細字：その他事業等での連携コーディネート機関

◆：ローカルベンチャー協議会参加自治体/
ローカル事務局



近畿 地方

三重県・四日市市	一般社団法人わくわくスイッチ
三重県・尾鷲市	尾鷲商工会議所
三重県・尾鷲市	株式会社熊野古道おわせ
大阪府・大阪市	NPO 法人 JAE
奈良県・奈良市	NPO 法人ならゆうし
京都府・京都市	株式会社ツナグム
京都府・与謝野町	株式会社ローカルフラッグ
兵庫県・神戸市	NPO 法人生涯学習サポート兵庫
兵庫県・宍粟市	人財力フル活用プラットフォーム推進会議 (市役所・信金・商工会)

中国 地方

岡山県・岡山市	NPO エリアイノベーション
岡山県・岡山市	瀬戸内海放送、 KSB マーケティング・セールス岡山
◆岡山県・西粟倉村	西粟倉村役場／ エーゼロ株式会社
鳥取県・鳥取市	NPO 法人学生人材バンク
鳥根県・松江市	株式会社シーズ総合政策研究所
◆鳥根県・雲南市	雲南市役所／NPO 法人おっちらボ
山口県・周防大島町	株式会社ジブンノオト

四国 地方

徳島県・徳島市	徳島大学 (COC+推進コーディネーター)
徳島県・南部1市4町	「四国の右下」若者創生協議会 (徳島県庁南部総合県民局)
◆徳島県・上勝町	上勝町役場／株式会社いりどり
徳島県・三好市	WAKUWAKUHOUSE MATBA
愛媛県・松山市	NPO 法人 Eyes
愛媛県・久万高原町	久万高原町役場
高知県・高知市	高知大学
高知県・四万十町	一般社団法人いなかパイプ

九州・沖縄 地方

福岡県・福岡市	4TuneShape 株式会社
福岡県・飯塚市	株式会社ハウインターナショナル
熊本県・熊本市	一般社団法人フミダス
◆熊本県・南小国町	南小国町役場／株式会社SMO 南小国
熊本県・球磨郡五木村	株式会社日添
大分県・竹田市	竹田市役所／ 一般社団法人農村回帰支援センター
◆宮崎県・日南市	日南市ローカルベンチャー事務局
鹿児島県・鹿児島市	株式会社マチトピラ
鹿児島県・鹿児島市	一般社団法人鹿児島天文館総合研究所 Ten-Lab
沖縄県・浦添市	株式会社ルーツ
沖縄県・那覇市	一般社団法人しまのわ

チェンジ・エージェントとしての「コーディネーター」の広がり ～企業人コーディネーター～

ETIC. では人と人、人と組織、さらには相互に切磋琢磨・ナレッジ共有・共創を生み出していく場のコーディネートに一貫して取り組み、さらには地域コミュニティへの拡大を進めてきました。昨今のSDGsやオープンイノベーションの潮流の中で、チェンジ・エージェントとしての「コーディネーター」の役割を担う存在を、ビジネスセクターや他の公益セクターにも広げています。それぞれのリソースを持つ組織に連携可能なコーディネーターが広がることで、相互のリソース活用がより有機的になることが期待されます。

マネジメントからの解放、 自律分散型チームへの変容

ETIC. は、一人一人の起業家精神が発揮され、挑戦し応援しあえる「組織」へ変化していきます。

3年間での組織改革の歩み

2017年

売上げも上がり、
スタッフも増えたが、
疲弊した組織に。

2018年-2019年

今のままでは業務拡大も難しく、
自分たちの目指している
コミュニティに到達できないという
課題意識から、組織改革に着手。

2020年-2021年

一人一人の
起業家精神が発揮される
自律分散型の組織へ

ETIC.はどう変わった？ そこで働く私たちは？



鈴木 敦子
事務局長/ディレクター

それぞれが自律的に課題を解決できる組織に!

2015年頃から、大きな案件の増加やビジネスモデルの変更などで、組織のカルチャーも少しずつ変わりはじめました。人数も1.5倍ほどに増えて忙しくなっていく中で、組織内での調整も増え、なかなかお互い言いたいことも言いにくい空気になってしまいました。ETIC. を離れる人も増えました。

2017年頃、このままではいけないということで、組織の未来を考えるチームが立ち上がりました。その時に出会ったのが「ティール組織」という本。この本の考え方を参考にしながら、みんなで対話を重ねたりワークショップを実施したりする過程で、誰でも意見が言いやすい文化を取り戻していきました。

今は、社内調整の仕事はほとんどなくなり、それぞれが自律的に課題を解決できるように。みんながやりたいことに取り組み、楽しそうに働いているのが、なによりも大きな変化です。

まだ私たちもまだ改革の途中ではありますが、こういった一人ひとりが起業家精神を発揮できるチームのあり方を社会に広げていきたいです。

ティール型組織とは？

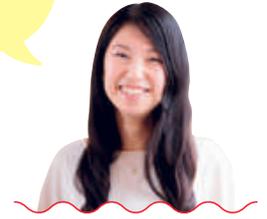
組織は社長や株主のものではなく、一つの生命体であり、メンバーは生命体である「組織の目的（進化する組織の目的）」を実現し続けるために、共鳴しながら関わっていると捉えているのがティール組織の特徴です。社長や管理職からの指示命令系統はなく、組織の目的を実現するために、メンバー全員が信頼に基づき独自のルールや仕組みを工夫しながら組織運営を行うというスタイルを取っています。

①情報の透明化②意思決定プロセスの権限委譲③人事プロセスの明確化等を工夫しており、メンバー全員が真に主体的に関われる状態を実現します。また、セルフマネジメントを組織的に有効に機能させるためにも「メンバー全員の能力が存分に発揮されていること、メンバーの個人的な不安や他のメンバーとの関係性の上での懸念点に組織として寄り添うこと」を大切に運営されています。

ETIC.でもそれ以外の場でも、様々な「実験」を仕掛けたい

私がETIC.のスタッフになったのは2017年で、ちょうど組織が「疲弊していた」と言われる頃。仕事に慣れるのに忙しく、そこまで組織の問題を実感していなかったのですが、やはりこの3年で雰囲気は変わったと思います。以前のように何か問題があったらマネージャーや他の人に相談するということがなくなり、チームの中で直接話し合うようになりました。また権限も細分化されて、それぞれのチームで意思決定して物事が進められるようになり、仕事がしやすくなりました。

個人としては、株式会社eumoという会社でも活動しています。以前から関心のあった豊かさや価値というテーマを軸にしている企業で、ETIC.の外でも発想を広げたいという思いを持っていた私にぴったりでした。これからも、ETIC.でもそれ以外の場でも、様々な「実験」を仕掛けていきたいと思っています。



伊藤 いずみ
ローカルイノベーション事業部

ETIC.はどう変わった？

好きな場所から働くスタイルで仕事と生活の質が向上



関根 純
クリエイティブシティ事業部

今いるチームは、新型コロナの流行前からリモートベースで、みんな全国に散らばってどんな場所からでも仕事ができるスタイル。私も東京と長野の2拠点で活動していましたが、今年の春、軸足を長野に移しました。元々、人混みが最大の苦手でした。移住先は自然を感じられる肌合場所なので、体力や精神をすり減らす要素が少なくなりましたし、通勤時間もゼロになったので、その分を仕事時間や家族と過ごす時間に充てられていて、仕事と生活の質が向上しました。こういった働き方を受け入れてくれる組織の変化があったからこそ、できたことだと思っています。今後もETIC.の仕事を通じて、アントレプレナーシップの裾野を広げていくと共に、長野でも新しい仕事をつくっていくと動き始めています。

ピラミッド型の組織からの解放

ここ数年で、経営陣やマネージャーが事業を企画・構想し、スタッフがそれを実行するという構造から、スタッフが自らの思いやアイデアからプロジェクトをつくれる構造に大きく変わりました。

数年前は、ピラミッド型のままで組織が大きくなった結果、思いを持って入社してきたスタッフが上から降ってくる業務の対応に忙殺されることが増えていました。本来の能力を発揮できる状況ではありませんし、モチベーションは低下します。

この状況を改善するため、2017年頃から、経営チームと一緒に最適な組織のあり方を模索しはじめました。翌年出版された「ティール組織」も参考に、人事制度やチーム編成、全社ミーティングの内容を変えたところ、少しずつ組織の雰囲気が変わっていききました。

今は、個人の自由を尊重しながら、それが可能になるようにお互い調整し合う組織に変わりつつあります。ピラミッド構造では生まれなかったプロジェクトもたくさん生まれました。個性を持った他のチームと有機的に連携しながら、社会課題の解決を進めていける、そんな新しい可能性を感じています。



番野 智行
ソーシャルイノベーション事業部

プロジェクト一覧

Category

プログラム開発

- 〈人材育成・リーダー輩出事業〉
- 〈アイデア創出事業〉
- 〈事業創出・成長支援事業〉

企画・研修・コンサルティング

- 〈企画プロデュース事業〉
- 〈研修・コンサルティング事業〉

コミュニティプロデュース

コーディネート

- 〈人材マッチング〉
- 〈事業マッチング〉
- 〈メディア事業〉

プログラム開発

〈人材育成・リーダー輩出事業〉

ゴールドマン・サックス
中小企業経営革新プログラム

Project Web



ゴールドマン・サックス 中小企業経営革新プログラム

地域を支える中小企業の経営革新を都市部の企業と大学生がパートナーシップを組んで支援するプログラム。地域中小企業の経営革新に向けた地域パートナーとの協働に関心のある自治体・CSR担当の方はご覧ください。

社会人 ベンチャー・中小企業



Project Web



地域ベンチャー留学

全国各地の地域企業の経営者の右腕となり挑戦する実践型インターンシップ・プログラム。オンラインで地域と関わりながら課題の解決を目指します。オンライン説明会開催中！プログラムやインターンプロジェクトの概要などお伝えします。申込はWEBにて。

学生 ベンチャー・中小企業 行政・自治体



Project Web



東北オープンアカデミー

特に震災後、リーダーと挑戦者が集まった東北への訪問を通じて、ビジネスの現場や、自身の暮らしに緩やかな変革を起こす（2020年最終年度）。今期の東北各地のリーダーや挑戦者との交流イベント（オンライン）は、随時WEB、FBにて告知予定。

東北 ベンチャー・中小企業 行政・自治体



Project Web



774 -FIELD LEARNING-

卒業要件は、チームで商品をつくり、一定の売上をあげること。学習と実践を同時に展開する世界基準の学習モデルでゼロからツクルを学ぶ3ヶ月。教室は地球全土！世界8ヶ国でリーダー育成を展開するスペインMTAとのコラボ企画。2020年4月開講！

高校生 学生 社会人



Project Web



ハマチャレ!

横浜エリア中心の長期実践型インターンシップ紹介サイト。自分にあったインターン先を見つけたいと願う学生の皆さんの気持ちに寄り添います。横浜エリアでの面白インターンシップ情報を紹介。未掲載プロジェクトもあるのでお気軽にお問合せ下さい。

学生 人材育成領域



Project Web



MAKERS UNIVERSITY

DeNA 南場氏、Mistletoe 孫氏、ライフイズテック水野氏、ANRI 佐俣氏等、日本を代表するイノベーターがメンターとして参画。起業家・イノベーターのための学校。第6期、9月中旬募集開始予定！

学生 スタートアップ・起業家・NPO



Project Web



MAKERS UNIVERSITY U-18

起業家と過ごす、高校生のための5泊6日の合宿型超実践プログラム「MAKERS UNIVERSITY U18 THINK BIG CAMP」。日本を代表する起業家たちが、前代未聞の「メンタリング付き奨学金」制度も創設。

高校生 スタートアップ・起業家・NPO

プログラム開発

〈アイデア創出事業〉



神奈川・大学生のための起業家創出プログラム WOW KANAGAWA 2019

事業立ち上げ、まだ見ぬ社会を創り出す大学生を、先輩起業家、企業、大学、行政等が一丸となり神奈川ALLで応援するブラッシュアップ型コンテスト。優勝者には海外視察ツアーを提供。

学生 スタートアップ・起業家・NPO

Partner 神奈川県



Project Web



地域オモシロ大作戦

地域の「休眠資産」を「オモシロ資産」と捉え直し、資産を活用するあなたの地方創生アイデアを地域とベスト、協働を進めるイベント。事業の地域展開を目指している起業家、地域でプロジェクトを始めたい方に特におすすめです。

学生 社会人 スタートアップ・起業家・NPO

ベンチャー・中小企業



Project Web



TOKYO STARTUP GATEWAY

400文字のアイデアのみでエントリーが可能な、分野を越えて「東京」から世界を変える若き起業家を輩出する国内最大級のスタートアップコンテスト。未来に向けて挑戦や新しいことを始めたい方、ぜひエントリーお待ちしております。

高校生 学生 社会人 スタートアップ・起業家・NPO

Partner 東京都

プログラム開発

〈事業創出・成長支援事業〉

Project Web



アメリカン・エクスプレス・サービス・アカデミー

地域・社会の課題に挑むNPOやソーシャルベンチャーの経営者が集う合宿型研修。日常を切り離れた環境で事業や組織を進化させるためのサービスを磨く。忙しくて中長期の計画やビジョンを考える時間がなかなかとれない起業家・経営者にオススメです。

スタートアップ・起業家・NPO 企業・CSR

Partner アメリカン・エクスプレス Inc.、アメリカン・エクスプレス財団

家業イノベーション・ラボ

「家業を継ぐなら自分らしくチャレンジして、新しい価値を生み出したい」と考えている家業の担い手が集う、学びと実践のコミュニティです。家業にイノベーションを起こしたい担い手、家業持ちを支援したい企業・団体・自治体の方はこちらへ。

学生 社会人 企業・CSR

Partner エヌエヌ生命保険株式会社

子どもの未来のための協働促進成事業

休眠預金等活用法上の資金分配団体として、子どもやその家族を取り巻く課題解決に向けた地域エコシステム作りに取り組む実行団体を3年間応援。子どもや家族に本当に必要だが、単体では難しさのあるチャレンジにセクターを超えて連携し取り組みます。

スタートアップ・起業家・NPO

コレクティブインパクト研修

実践者同士で学び、複雑な社会課題の解決に向けて協働のレベルを一段進化させることを目指し、実践者同士、そして国内外の講師と探求。連携・協働による社会課題の解決を目指す方と数多くご一緒しています。

スタートアップ・起業家・NPO ベンチャー・中小企業
行政・自治体 企業・CSR 大学

社会起業塾イニシアティブ

課題解決や価値創造に挑むトップランナーを多数輩出。2002年にスタートし、120名以上の日本を代表する社会起業家が巣立っています。若手社会起業家の登竜門として、社会変革に挑む若手起業家を応援します。

学生 社会人 スタートアップ・起業家・NPO
企業・CSR

Partner 日本電気株式会社(NEC)、花王株式会社、株式会社電通、IIHOE[人と組織と地球のための国際研究所]



Project Web



Project Web



Project Web



好きなまちで仕事をつくる
in 四国の右下

Project Web



好きなまちで仕事をつくる in 四国の右下

(徳島ローカルベンチャースクール)

地域の新たな魅力・可能性を体感し、自らの想い・アイデアを掛け合わせて事業を立ち上げる人を発掘・育成・輩出することを目的としたプログラム。起業に限らず、既存事業や組織内における新しい取り組みの検証・推進にも活用頂ける内容です。

スタートアップ・起業家・NPO ベンチャー・中小企業

Partner 「四国の右下」若者創生協議会(阿南市・那賀町・美波町・牟岐町・海陽町・徳島県南部総合県民局)

CHANGE

Project Web



西武ソーシャルビジネス成長応援融資「CHANGE」

NPOやソーシャルビジネスなど、社会や地域の課題解決にチャレンジする組織を「資金面」と「経営面」で応援!(最大500万円) NPOやソーシャルビジネス向けの融資を検討している方、お気軽にお問い合わせください。

スタートアップ・起業家・NPO

Partner 西武信用金庫

東海若手起業塾

東海若手起業塾

地域や社会に必要なとされる東海地域の起業家を応援するために、地域の4つのNPOと連携して2008年よりスタート。東海地域で、地域の課題に取り組む起業家たちのコミュニティとして育ってきています。

スタートアップ・起業家・NPO 企業・CSR

Partner ブラザー工業、東海若手起業塾実行委員会

Project Web



Tohoku Global Challenge

岩手・宮城・福島を対象とした食関連事業者の海外進出支援事業。2019年はタイ・フランスへ挑戦!グローバルな挑戦を加速させます。一次生産者、加工業界、陶芸家など、食関連での事業者が集まっています。

企業

Partner J.P.モルガン、JAL、東北経済産業局、一般社団法人東の食の会

逆転就労プロジェクト supported by Barclays

日本特有の就労課題解決を行うスタートアップやNPOへの社会的インパクト創出支援を行い、逆境を越えて誰もが活躍出来る社会づくりを目指します。2017年より、発達障害を持つ若者、高卒プロキャリア、離職期間の長い女性の3テーマで活動を実施。

スタートアップ・起業家・NPO ベンチャー・中小企業
企業・CSR

Partner Barclays証券

Project Web



みちのく共創キャンプ

(主催:みちのく復興事業パートナーズ)

東北の自立的な復興を中長期的に支える企業コンソーシアム。2018年度より東北のリーダーコミュニティを活性化していくために、リーダーの相互メンタリング機会としてみちのく共創キャンプを開催。

企業・CSR

Partner 花王、JCB、電通、ベネッセホールディングス

リーダーシップ・マネジメント支援

ソーシャルリーダーのリーダーシップ・セッションや、組織開発プログラムを提供。これまでに100人を超えるリーダーが参加しています。成果を出すために欠かせない、リーダーシップや組織開発に取り組みます。

スタートアップ・起業家・NPO



Project Web



ローカルベンチャーラボ

日本各地の先輩ベンチャーや革新的な自治体とともに、大都市にはない豊かな資源・社会資本を活かしてビジネスプランを練り上げます。培ったスキル×情熱で、新しいビジネスを組み立てたい人へ。5月開講。説明会も随時開催中。

社会人 スタートアップ・起業家・NPO 行政・自治体

Partner ローカルベンチャー協議会

企画・研修・コンサルティング

〈企画プロデュース事業〉

コロナ禍支援基金創設 (EO×ETIC. 共創アクション基金、 医療従事者にホテルを)

コロナ禍による子ども支援、医療従事者支援を目的に、一般社団法人EO Tokyo、(株) デジサーチアドバイジングとの連携による支援基金を創設。認定NPOとしての特性をいかし、災害時・緊急時における柔軟な資金提供にも取り組みます。

企業・CSR

Partner 一般社団法人EO Tokyo、(株) デジサーチアドバイジング

みてね基金

すべての子どもやその家族が幸せに暮らせる世界を目指し、子どもやその家族を取り巻く社会課題の解決に取り組んでいる団体に活動資金を提供。子どもやその家族の課題解決にとりくむ団体を全面支援し、笑顔にあふれる世界の実現を目指します。

スタートアップ・起業家・NPO 企業・CSR

Partner みてね基金



みてね基金

Project Web



企画・研修・コンサルティング

〈研修・コンサルティング事業〉

社会課題体感ラーニング ジャーニー

企業による課題解決に向けて、地方創生、社会課題(福祉、教育、就労等)の現場で、1日~1週間、プロボノの研修を幹部候補から新入社員まで実施。個人・組織の価値観・行動を根底から変える経験を得、前提に捉われないイノベーション実現の可能性が見える。

社会人 企業・CSR

Partner 日本電気株式会社(NEC)、株式会社NTTドコモ、一般社団法人日本能率協会

人事院研修

国家公務員の初任者研修から課長補佐の研修サポートを実施。課題解決に取り組むNPO等に訪問し講義やワークショップを実施。国会公務員と課題解決に取り組むNPOは、同じ価値観で社会を見ていることを実感。

行政・自治体

Partner 人事院

コミュニティプロデュース



Project Web



教育・学びの未来を創造する 教育長・校長プラットフォーム

子どもたちの今と未来のために、何をできるか。学校現場のリーダーとチャレンジをする者たちが集い、つながり、試行的な取組実践を生み出す場です。学校現場のリーダー達の悩みに寄り添い、ともに教育・学びの未来に向けた取組を仕掛けた方。

学生 社会人 スタートアップ・起業家・NPO
ベンチャー・中小企業 行政・自治体 企業・CSR

Partner 文部科学省有志若手職員チーム(SPICE)



Project Web



Social impact for 2020 and Beyond (and Beyond カンパニー)

社会課題をチャンスと捉え、ポジティブに次の社会を創る意志を持つ企業・行政・個人等をつなぎ、まだ見ぬイノベーションを生み出すプラットフォーム。毎月、社会課題や新しい価値創造に挑む人=アジェンダオーナーを全力で応援するプレスト会議を開催。

高校生 学生 社会人 スタートアップ・起業家・NPO
ベンチャー・中小企業 行政・自治体 企業・CSR
大学

Partner ロート製薬、ヤマハ発動機、セイノーホールディングス、マネックスグループ、花まる学習会、アビームコンサルティング、江崎グリコ、竹中工務店、PwCコンサルティング、住友生命、OKWAVE、フェリシモ、YUIDEA(順不同)



Project Web



チャレンジ・コミュニティ・ プロジェクト

全国60地域のパートナー団体とともに持続可能な地域を作る取り組み。全国の地域で若者とともに新たな取り組みを仕掛けたい企業の担当者、自治体・大学の皆さんはご連絡ください。

学生 社会人 スタートアップ・起業家・NPO
ベンチャー・中小企業 行政・自治体 大学

日本全国! 地域仕掛け人市

転職・起業・兼業・副業、インターンで地域と関わるキッカケを探すマッチングフェア。合言葉は、きっかけはいつも人だった。地域の仕掛け人と出会う場。地域に関わりたくて考えている学生・社会人および都市部の人材と繋がりたい自治体・団体向け。

学生 社会人 スタートアップ・起業家・NPO
ベンチャー・中小企業 行政・自治体



Project Web





横浜ランチ

地域に根差して、ソーシャルビジネスの創業支援や、大学生の起業家教育・インターンシップ等を手掛けるプロジェクト。横浜ランチの活動全体像についてはこちらをご覧ください。

学生 ベンチャー・中小企業 行政・自治体

Partner 横浜市、神奈川県



Project Web



ローカルベンチャー協議会

地方発ベンチャー創出を地域戦略の柱に据える全国12の自治体と企業2社が広域で連携。新しい事業が生まれ、成長し続けるエコシステムをつくります。自治体間でのノウハウ共有や企業も交えた協働研究開発など、先進自治体がさらに前に進むためのネットワーク。

行政・自治体 ベンチャー・中小企業 企業

Partner 北海道厚真町、同下川町、岩手県釜石市、宮城県気仙沼市、同石巻市、石川県七尾市、岡山県西粟倉村、島根県雲南市、徳島県上勝町、愛媛県久万高原町、熊本県南小国町、宮崎県日南市、株式会社社中工務店、ヴィエムウェア株式会社



Project Web

コーディネート

〈人材マッチング〉



DRIVE インターン

机上の空論ではなくリアルなフィールドで、自分の限界を超えて、価値の創造や課題解決に本気で挑んでいく。実践型インターンシップ・メディアです。「未来は、自分の手で創ることが出来る。」すべての未来ある大学生に、その確信を。

学生 ベンチャー・中小企業



Project Web



DRIVE キャリア

スタートアップ、ソーシャルセクターなど未来を創る仕事に特化した求人サイト。働く人の思いや仕事のやりがい、組織のビジョンを丁寧に紹介しています。同じ思い・ビジョンを持った仲間と働くから仕事を楽しめる。あなたにピッタリの仕事を見つけてください。

学生 社会人 スタートアップ・起業家・NPO
ベンチャー・中小企業 行政・自治体



Project Web



日本全国の実践型インターンシップ検索サイト「PROJECT INDEX」

日本全国のインターンシップ検索サイト。地域&都市部を舞台に挑戦できる、実践型インターンシップ・プロジェクト情報を検索できます。インターンシップ先を探している学生の方はこちらをご覧ください。エリア・期間・テーマなど様々な軸で検索出来ます。

学生 社会人 スタートアップ・起業家・NPO
ベンチャー・中小企業



Project Web



YOSOMON!

「YOSOMON!」は、地域に貢献したいと考える都市部人材と、経営課題の解決を望む地域企業を結ぶマッチングプラットフォームです。地域へ貢献したい個人の方、人材を活用した経営改善をお考えの企業はこちらをご覧ください。

学生 ベンチャー・中小企業



Project Web

コーディネート

〈事業マッチング〉

ローカルR&Dセンター

SDGs経営推進やCSV事業立ち上げ、またその担い手となる社員の育成を考える企業の皆さまと、先進自治体との協働をコーディネートしています。地域との協働研究や実証実験、地域をフィールドにした人材育成など、ぜひお問い合わせください。

企業・CSR 行政・自治体

コーディネート

〈メディア事業〉

社会課題解決中マップ

社会課題解決中MAP

SDGsや独自の社会課題カテゴリーごとに登録された、社会課題解決中アクションのカタログ。2020年までに1000件の掲載を目指しています。自身のアクションを登録したい人も、連携先や支援先を探している人も、どなたでも活用可能です。

学生 社会人 スタートアップ・起業家・NPO
ベンチャー・中小企業 行政・自治体

Partner and Beyondカンパニー



Project Web



DRIVE メディア

未来の兆しを示すアイデア・トレンドや、新しい社会をつくる起業家・リーダー達の情報を発信しているメディア。求人・インターン・イベント情報掲載も。皆さんの行動を後押しするようなコンテンツをどんどん発信していきます。

学生 社会人 スタートアップ・起業家・NPO
ベンチャー・中小企業 行政・自治体



Project Web

#1

地域ベンチャー留学

都市の大学生が地方企業の
経営者の右腕になれるインターンシップ

地域ベンチャー留学は、都市部の大学生が地方の中小企業に1か月間住み込みでインターンシップを行うプロジェクトです。今期はコロナの影響を受け、初の全編オンラインでの実施となりました。「自宅にいながら経営者の右腕に!」をコンセプトに、物理的な壁を越え、全国の学生や経営者が相互に交流を図りながら事業推進に取り組みます。

2020年6月に開催したマッチングフェア@オンラインには、13地域36企業が出展し、175名の学生が参加。学生からは、「これからの時代、仕事は場所を選ばない。いち早くオンラインでの働き方を知れるいい機会になった」といった前向きな意見もいただきました。地域・受入企業・学生と共に、これからの時代を見越した大きな挑戦に期待を膨らませています。



上_ 地域ベンチャー留学@オンラインのトップ画像。
下_ オンラインマッチングフェアの開催風景写真。

初のオンライン開催を実施!



堀川風花

ローカルイノベーション事業部

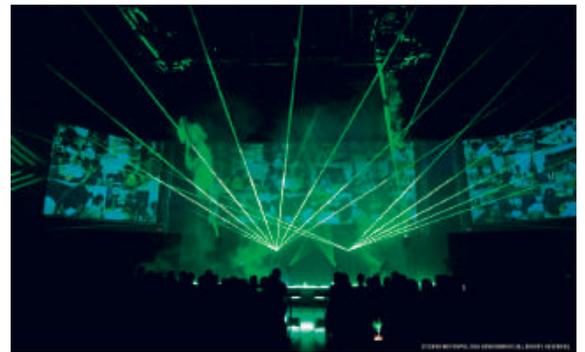
#2

TOKYO STARTUP GATEWAY

東京から世界を変える!
若き起業家のためのスタートアップコンテスト

TOKYO STARTUP GATEWAYは、過去6年にわたり「東京」から世界を変える若き起業家の輩出に取り組んできました。昨年度は高校生のエントリーが増え(全体の5%)、女性のファイナリスト/セミファイナリストも増え(ファイナリストは男女比5対5!)、地域の強みを東京のマーケットで発信する地方からのチャレンジも多くなり、非常にチャレンジの多様性が広がりました。

コロナ以前より、オンラインのスクールプログラム提供も進め、フルオンラインでの3か月間起業支援スクールプログラム「スタトラ!オンライン」には、全国から40名の参加者が集まりました。



上_ 1,803件のエントリーから選ばれた10人のファイナリスト。
下_ 起業家たちの晴れ舞台となる決勝大会では、未来の到来をイメージさせる演出を実施。

広がる年齢・性別・地域の多様性



川端元維

クリエイティブシティ事業部

1

ピックアッププロジェクト ≡ プログラム開発

#3

アメリカン・エクスプレス・サービス・アカデミー

世界11カ国で展開するリーダー育成プログラム

アメリカン・エクスプレスが「明日のリーダー育成」を掲げ社会貢献活動の一環として実施しているプログラム。これまでに、アメリカ、アフリカ、アジアにおける12の国で130のプログラムが実施され、4,300人の非営利及びソーシャルセクターのリーダーを輩出しています。

日本では東日本大震災があった2011年からスタート。これまでに400名以上の社会起業家が参加してきました。2泊3日のプログラムでは、卓越したサービスを構築した先輩起業家、豪華講師陣による講義やワーク、個別のメンタリングが受けられます。また半年後にフォローアップも用意されており、学びと実践を通して、より優れたサービスの開発・提供に向けた進化を目指します。

毎年、全国から集まった60人の起業家が、お互いに切磋琢磨しながら濃密な時間を過ごし、温かくも強い横の繋がりをつくっています。また、各国のプログラムOBOGが集うサミットが毎年アメリカで開催され、世界中に広がるコミュニティとしても盛り上がっています。



2019年度大阪会場での集合写真。北は宮城、南は鹿児島からと日本各国から起業家30人が集合。

世界から明日のリーダーが参加!



田村千佳

ソーシャルイノベーション事業部

#4

災害緊急時における資金提供の仕組みづくり

コロナ危機に立ち向かう方々や組織を後押し

新型コロナウイルス感染拡大による困難な状況に取り組む方々・組織を支援するための資金提供の仕組みを作っています。

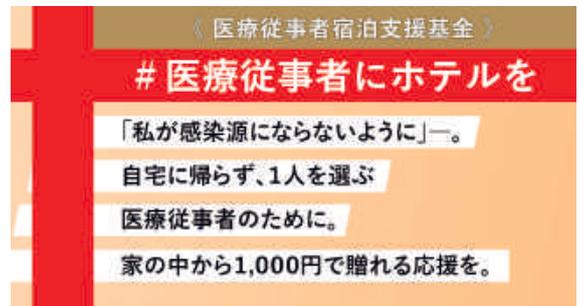
(1) 基金づくりの支援

新型コロナウイルスの影響を受けて困りごとを抱える子どもやその家族を支援する団体を対象とした株式会社ミクシィの助成金「みてね基金」の企画・運営協力。国内53団体・海外14団体に約4億円を助成（2020年6月末時点）。他にも類似の取り組みについて助言・支援を行っています。

(2) 協働での寄附募集・基金設置

・株式会社デジサーチアドバイジングとの協働で、車中泊をする医療従事者にホテルの提供を支援するための寄附募集を行いました。総額1,260万円のご寄附をいただき、169人の方に5,070泊分の予約をいただきました。

・一般社団法人EO Tokyoとの協働により、EO×ETIC. 共創基金を創設。EO参画経営者等から、「子どもの食緊急支援プロジェクト」に対する寄附（157万4,500円）を実施しました。



緊急時における資金供給の仕組みとして実施した、医療従事者へのホテル提供のためのクラウドファンディング。

痛みを乗り越え、未来を切り拓く



鈴木敦子

事務局長

#5 Social impact for 2020 and Beyond (and Beyond カンパニー)

立場や組織の垣根を越えて繋がり、
社会イノベーションを起こすバーチャルカンパニー

2020年とその先の未来を、様々な領域のリーダーたちと共に創っていくべく「Social Impact for 2020 and Beyond」イニシアティブを2016年に発足。また、本イニシアティブに共感いただいた企業パートナーの皆さまとともに「and Beyond カンパニー」を2018年に共同設立しました。

「意志ある挑戦が溢れる社会を創ること」を活動目的に掲げ、互いの挑戦を応援しあう文化・仕組みづくりを通し、立場や組織の垣根を越え、まだ見ぬ社会イノベーションを起こしていく創発型カンパニーを目指しています。

累積14社の参画企業の皆さまが中心となって発案された「フラッグシッププロジェクト」は15件を越え、意志ある挑戦を応援する「Beyond ミーティング」の参加者は1600名を数え、これらのスキームを応用した横展開も始まっています。



企業・行政・教育機関・学生など組織や世代を越えて一堂に介し、社会課題や価値創造に挑むアジェンダオーナーを全力で応援するプレスト会議「Beyond ミーティング」。

意志ある個人や組織を繋げたい!



倉辻悠平

Social Impact for 2020 and Beyond 事務局

#6 ローカルベンチャー協議会

地域の未来をつくる広域連携プラットフォーム

地域の新たな経済を生み出すベンチャーの輩出・育成を目指し2016年9月、内閣府の地方創生推進交付金採択を機に発足しました。ETIC. は事務局を務めています。

北海道から九州まで10の幹事自治体が連携して事業を推進。約3年間で18.5億の売上増、120件の新規事業創出、192人の起業型人材のマッチングを達成。各地で失われた機能の復活や、これまで無かった事業が生まれています。

参画条件は、自治体と民間の中間支援組織による協働推進体制を作ること。出る杭を伸ばし励ます文化や仕組みを地方に広げるため、2019年「ローカルベンチャー宣言」を発表。メンバーとなる自治体や企業を募っています。

〈参画機会〉

- ローカルベンチャーサミット (10月開催)
- 企業と自治体の協働事業開発、自治体間の学び合いの機会
- ローカルベンチャーラボ (5月開校)
- 地方での事業開発、ベンチャー起業家育成 他



2020年1月気仙沼市での自治体合同合宿。10の幹事自治体（厚真町、釜石市、気仙沼市、石巻市、七尾市、西栗倉村、雲南市、上勝町、南小国町、日南市）と各自治体の中間支援組織が参加。

持続可能な地域に向けて



木村静

ローカルイノベーション事業部

#7

DRIVE キャリア

「新たな挑戦に奮闘している起業家」と「志ある人」をつなぐ求人サイト

DRIVE キャリアは、世界を変える、未来を創る仕事に出会う求人サイトです。ETIC.のまわりいる「新たな挑戦に奮闘している起業家」と「志ある人」をつなぐこと。それにより、起業家の事業、関わる人の双方が成長できることを目指し、2016年にスタートしました。これまでに、481の企業・団体の方々が求人記事を掲載しています。2019年度で印象深かったのは、事業を興して上手くいかなかった方の、次のチャレンジの場をマッチングできたこと。例え失敗したとしても、その挑戦が高く評価されるコミュニティをつくっていきたい。「挑戦は尊い」というETIC.の芯を体現できるサービスでありたいと思っています。

4年目の今年、世の中の「働き方」の変化を受け、サービスの進化を模索中。狭義の“仕事”の枠を越えた、幅広い“挑戦の出会いの場”を創ることを目指します。



求人メディア「DRIVEキャリア」トップページ。

#8

社会課題解決中マップ

様々な社会課題とそれを解決するためのアクションを紹介するカタログ

社会課題解決中MAPは、「社会を変えるアクションのカタログ」がコンセプトのWebメディアです。さまざまな社会課題を、31の独自テーマと、17のSDGsテーマに分類。それらの解決に挑むリーダーの取り組みを、アクション記事として掲載しています（現在、約400件公開中）。社会課題解決中のリーダーと、彼らに応援したい人々がつながるきっかけを作るプラットフォームです。

2019年度には、宣伝会議社の企画により本メディアの関連書籍を出版（『未来の授業 私たちのSDGs探究BOOK』／監修：佐藤真久氏）。小学校の教材として活用されるほか、企業内研修での活用のご相談など、新しい形の連携が生まれ始めました。また「コロナアクション特集」を展開し、withコロナの社会においてリーダーが新たな役割を担うことをサポートしています。



上_社会を変えるアクションのカタログ『社会課題解決中マップ』トップ画面。

下_関連書籍『未来の授業 私たちのSDGs探究BOOK』表紙。

挑戦を後押しできるサービスに



乗越 貴子
本部

400件のアクションを掲載中!



桂 亜沙美
2020 and beyond 推進チーム

ピックアッププロジェクト ≡ コーディネーター

ETIC.の仕事、コーディネーターとは？

ETIC.を語る上では欠かせない「コーディネーター」という役割。

個と個をつなげる、個と組織をつなげる、組織と地域をつなげるなど、異質なものをつなげて新しい価値を生んでいく存在です。

ただ、ETIC.スタッフにとってその意味は様々。

このページでは、ETIC.スタッフに聞いた「コーディネーターとは？」という問いの答えをお見せします。



調整役

かけ算

自分らしさ
の増幅役

意志をもって人や
リソースをつなげる人

カウンセラー

掛け算

大いなる おせっかい

ありのまま

ワクワクする、
させる人

愛のかたまり

プロデューサー

成長促進

黒子

応援者

成長と
変化の
触媒

つつましくも
パワフルな役回り

育成
応援と

ブローカー

裏方

「つながり」の連鎖を育むひと

面白い
化学変化を
生んでいく
媒介者

チェンジエージェント

ハブ 名脇役

可能性を見続けている人

ドッペルゲンガー

双方を高い
目的意識で
繋ぐ

ひらめき

憑依

新たな可能性の
火付け役

可能性と可能性を
「繋ぐ」プロフェッショナル

想いを
引き出す
仲の良い先生

つながり役

フェア

本人のために
嫌なことでもいえる人

可能性を
信じる

のっかる、
ひろげる

発破をかける人

そこにある可能性を信じて応援!

挑戦を
後押しする人

妄想

チャレンジを 応援する人

1993年に、起業家を目指す学生が集まる場としてスタートしたETIC。以降、挑戦する人や組織のコーディネーターとしての経験を積み重ねてきました。



ETIC.と関わるには？

具体的なビジョンを持ってETIC.のプログラムに参画するという関わり方から、挑戦者を支える応援団の1人としてイベントに参加するなど、様々な機会をご用意しています。

ETIC.に関わった個人の方の実例

社会起業家

Aさん

Career
「社会起業塾」→
MAKERS UNIVERSITY メンター

自ら挑戦しながら、後輩の育成にも参画！

「ソーシャルベンチャースタートアップマーケット」参加を機に創業し、「社会起業塾」で事業をブラッシュアップしたAさん。現在では起業を志す若者を応援する側に。自分が解決していきたいテーマでメンターをすることで、組織は違えど同じ課題に挑む若者を増やすことにも貢献します。社会起業家にとっての後輩育成は、競合者をつくるのではなく、共に挑戦する仲間を育てることに繋がります。

当時学生だった

Bさん

Career
「MAKERS UNIVERSITY」→
「DRIVE キャリア」→
「ローカルベンチャー協議会」

起業だけじゃない出会いと選択も充実！

環境問題を解決したく東大で基礎研究、起業も志し「MAKERS UNIVERSITY」で試行錯誤する。そして、やはり地域循環、コミュニティ、プラットフォームづくりの事業をやりたいと、起業しようか就職するか迷っていましたが、「ローカルベンチャー協議会」で挑戦している西栗倉村の「さとのば大学（地域おこし協力隊）」に「DRIVE キャリア」を通じて参画。卒業と同時に、東京から西栗倉村へ移住し、新天地で活躍中。

元ETIC.スタッフ

Cさん

Career
ETIC.コーディネーター→地元で起業

ETIC.スタッフを経て地元で起業！

3年後に自分の地元でコーディネート事業を創業することを目標に、ETIC.のコーディネーターとして参画。「チャレンジコミュニティ」の事務局として地域の起業家に学んだのち、地元に戻り、念願の起業。現在では地元の仲間と、地元のチャレンジを応援する事業を、ETIC.や「チャレンジコミュニティ」と共に展開中。

社会起業家

Dさん

Career
「社会起業塾」→「Social Impact for 2020 and Beyond」→
ETIC.パートナー

プログラム卒業生がETIC.の事業パートナーに！

継承した家業のイノベーションを目指し、社会起業塾に参画し事業は順調に成長を続けています。この経験を機に、家業をイノベーションさせていく継承者を支援するアクセラレーションプログラムを提案しました。「Social Impact for 2020 and Beyond」のアジェンダオーナーとして、仲間、スポンサーを募り、ETIC.との共同事業としてスタート！

霞ヶ関の新人

Eさん

Career
人事院の研修→
社会課題に取り組む現場訪問

行政マンが社会を変える若者の現場を学ぶ！

様々なセクターの学びの機会にETIC.のコミュニティを活用するケースも。ETIC.では毎年、人事院の研修として、社会課題の解決に取り組んでいる社会起業家への新入省者の訪問をアレンジしています。普段の仕事の中では気づくことができない新しい視点を得られると高い評価をいただいています。

地方自治体職員

Fさん

Career
町役場職員→ローカルベンチャーラボ第二期→コースファシリテーター

職場を飛び出し、起業家育成を！

町役場の地方創生事業を担当する中、「ローカルベンチャーラボ」に参加。社会起業家や建築家など全国の多士済々なメンバーとの交流に刺激を受けます。2018年度内閣府の「SDGs未来都市」提案書を作成し、見事採択されました。2019年度は「ローカルベンチャーラボ」のコースファシリテーターになり、地域を越えて、新たな仲間育成にも携わっています。

ETIC.との4つの関わり方 for personal (個人)

学生から社会人まで、一歩踏み出したい方に様々な機会をご用意しています。

1 Events & Seminars

イベント／セミナー参加

企業で働く方向けの研修や起業家同士の情報交換の場など、ほぼ毎週様々なイベントやセミナーを開催しています。

イベントの例

- Beyond ミーティング
- NEXTA



2 Career Counseling

個別キャリア相談

スタートアップやソーシャルセクターなど未来をつくる仕事に特化した求人サイト「DRIVE キャリア」では、次のステップを模索している方に無料の個別キャリア相談を行っています。



3 Interns & Dual Jobs

インターン、兼業

学業や現在の仕事と並行して他の活動にも取り組みたい学生や社会人の方に、インターンや副業・兼業の機会を提供しています。

プログラムの例

- 地域ベンチャー留学
- YOSOMONI



4 Programs & Contests

起業プログラム／コンテスト参加

具体的なアイデアや事業プランがある方は、起業プログラムやコンテストへの応募をご検討ください。メンターや起業を目指す仲間との出会いの場としても好評をいただいています。

プログラムの例

- MAKERS UNIVERSITY
- 社会起業塾など10プログラム以上



最新情報は
こちらからご確認ください。



● イベント
カレンダー

<https://www.etic.or.jp/>



● プロジェクト/
プログラム一覧

<https://www.etic.or.jp/project/>

企業・法人の関わり方に関しては
次のページをご覧ください。

パートナー&スポンサー for business(事業)

ETIC. は企業・行政・大学などのパートナーの皆様とともに、
ソーシャルイノベーションを推進していくための生態系づくりを進めています。

〈パートナー組織のニーズ例〉

- 事業開発
オープンイノベーション／SDGs 推進
- 人材採用／育成
イノベーション人材へのリーチ／社内起業家育成
- 組織風土改革
兼業副業推進
- 企業価値向上
社会的インパクトの推進／プロボノ推進
- ソーシャルキャピタル向上
戦略的 CSR



次世代リーダー、社会起業家
全国先進自治体との協業機会
ETIC. の起業家育成支援
ナレッジの活用

パートナーの皆さまとの 提携例

イベントから継続的な事業まで、
様々な形でパートナーの皆さまと協業を進めております。

連携例 1 オープンイノベーション 大手企業×社会起業家×自治体

地域や企業が持つ休眠資産を活用したアイデアプレスト&マッチング機会「地域オモシロ大作戦」をオンライン開催（2020年2月29日、ローカルベンチャー協議会とand Beyondカンパニーの共催）

連携例 2 コレクティブ・インパクト推進 子どもの未来のための協働促進

休眠預金等活用事業を活用し、地域社会で行政等セクターや専門性を越えた協働により、子どもやその家族を支える地域社会システムをつくる事業・団体に対して、助成事業を実施。助成事業のとどまらない活動を、認定NPO法人かものはしプロジェクト、デロイトトーマツコンサルティングとともに実施。今後も、この領域に関しては、財団や企業と連携から資金調達を行い、継続的に取り組んでいく。

連携例 3 戦略的 CSR プログラム・パートナー

CSVを見据えた戦略的 CSRとして、NECや花王などのパートナー各社の重点領域に取り組む社会起業家支援「社会起業塾イニシアティブ」。

パートナーシップTOPICS 2019-2020

TOPIC 1 都市部企業から 地域への在籍出向 「地域おこし企業人」 の拡大へ



2019年4月より、竹中工務店の社員が総務省の「地域おこし企業人」制度を活用し、鳥根県雲南市政策企画部に在籍出向として赴任。2019年11月に開催されたローカルベンチャーサミットにて、「地域おこし企業人」の参画を呼びかけた結果、江崎グリコから1名、岩手県釜石市への赴任が決定。また雲南市にはオフィスプロデュース等を手掛けるヒトカラムメディアからも地域おこし企業人が1名新たに決定するなど、都市部企業から地域への人の流れが進んできている。

TOPIC 2 NEC 社会課題の現場を体感する 人材開発プログラム

2016年よりNECの経営幹部候補向けプログラム「社会価値創造塾」の国内ラーニング・ジャーニーに協力、介護福祉や地方創生の領域で、社会起業家との対話や現場訪問の体験をコーディネート。

TOPIC 3 次世代の力によるサステナブル社会の実現

スターバックス コーヒー ジャパン 株式会社、ソーシャル・インパクト活動の一環として取り組む、ユース・リーダーシップ支援で連携。若者が、主体性を持ち自ら考えるリーダーシップを養い、自らの手で未来を切り拓いていく社会の実現を目指す活動サポート。

パートナー&スポンサーの実際の声



家業後継者の挑戦を支える

ETIC.さんとは2017年以降、家業の後継者向けコミュニティ「家業イノベーション・ラボ」の運営で協働しております。家業の後継者が地域に根差した活動を行う中、彼らの挑戦を支援していくにあたり、日本全国にネットワークを持ち、人材育成に長けたETIC.さんは多くの価値を参加者にもたらしてくれています。



エヌエヌ生命保険株式会社
事業開発部長
遠藤 哲輝



経営の進化としての社会課題解決

日本には「産官学連携」の事例は多いものの、企業とソーシャルセクターの連携は未成熟です。旧来の競争軸の中で日本企業が次の100年を生き残ることは難しく、問われるのは社会課題解決型ビジネスへの変容です。広範なステークホルダーと新たな生態系をデザインしているETICとの連携から、経営戦略への大きな示唆を得ています。



デロイトトーマツ コンサルティング
合同会社
Social Impact
エグゼクティブアドバイザー
羽生田 慶介



東京感動線

東京をワクワクさせる若者を共に支援

人々の「移動」を「感動」へ。未来を担う若者から社会全体へパラダイムシフトを図る「東京感動線（個性的で豊かな都市生活空間）」の創造に共同しています。若者、意識変革、パラダイムシフト、人と人を繋ぎ、東京のちょっとだけ未来の景色を創出するために、相互に刺激を与え合いナレッジとリソースを共有する関係です。



東日本旅客鉄道株式会社
東京支社
岳中美也



情熱を胸に感動創造に挑戦し続ける

我々は新たな感動を生み出すことで成長し続けてきましたが、それは人々の生活をより豊かにしたいという想いからきています。and Beyondカンパニーにはそういった想いを共有できるパートナーが集い、社を超えて協働し支え合う関係が築けています。大きな転換期にある今だからこそ、この風土を自社にも持ち込むことで、組織を越えた個の繋がりが新たな発想が生み、人々の心を動かし社会を変える力が生まれると信じています。



ヤマハ発動機株式会社
先進技術本部 NV事業統括部
事業開発部
事業開発支援グループ
主事
川島雅也

企業・団体としてETIC.と協働するには

1 お問い合わせ

新たな連携・協働を模索されている法人の皆さまからのご相談を受け付けております。まずはお気軽にご連絡ください。

2 自治体向け説明会

年6回ほど、自治体および大学等の連携希望の皆さまに「関係人口・外部人材を活用した政策および事例研究セミナー～中間支援機能に必要な役割と立ち上げ方～」を開催しています。インターン、副業兼業、移住、起業等、様々な人材を活用した事例や政策を紹介しています。

3 オブザーブ参加する

打ち合わせを経て、より現場での活動のイメージを掘り下げていきたい場合には、ETIC.の各種プログラムやイベントなどにオブザーブ参加していただくことも可能です。

パートナー

これからも多様なセクターの皆様と連携しながら、
社会の未来をつくる人たちが挑戦できる機会を広げていきます。



IIHIOE[人と組織と地球のための国際研究所]
厚真町
EO - Entrepreneurs' Organization
株式会社イースクエア
石巻市
株式会社いろどり
株式会社ウエイクアップ
雲南市
エーゼロ株式会社
株式会社エーゼロ厚真
株式会社エリオス
オーセンティックワークス株式会社
NPO 法人おっちラボ
株式会社ガイアックス
神奈川県
神奈川県
釜石市
釜石ローカルベンチャー事務局

上勝町
株式会社クラウドワークス
NPO 法人ケア・センターやわらぎ
気仙沼市
気仙沼まち大学運営協議会
高知大学
コンソーシアムハグクミ
株式会社サイバード
下川町
下川町産業活性化推進機構
Japan Society
創客創人センター
大正大学地域創生学部
竹田市
銚子円卓会議
津田塾大学学外学修センター
株式会社デジサーチアンドアドバタイジング
徳島大学 COC プラス推進本部

Transform LLC
七尾市
七尾街づくりセンター株式会社
西粟倉村
日南市
日本経済新聞社
一般社団法人日本能率協会
株式会社日本総合研究所
社会福祉法人にんじんの会
NPO 法人場とつながりラボ home's vi
ピクスタ株式会社
株式会社フィッツコーポレーション
南小国町
株式会社SMO 南小国
株式会社メディアドゥ
横浜国立大学
立教大学

スペシャルサンクス

様々な形でETIC.を応援いただいている個人・団体の方々のご紹介です。
ともに挑戦を支えてくださっている皆様に、心より感謝申し上げます。

赤木徳顕	帝京大学	株式会社 Surpass	服部彰治	札幌大通まちづくり株式会社
浅井峰光		齊藤剛	花村仁	横浜FC
畦地履正	株式会社四万十ドラマ	坂田賢治	花屋雅貴	株式会社エーゼロ厚真
麻生翼	NPO 法人森の生活	坂本大地	日野正基	株式会社日添
安達淳子		株式会社 SAKURUG	広石拓司	株式会社エンパブリック
アメリカン・エクスプレス・インターナショナル, Inc.		佐々倉玲於	廣岡奈緒	
新井和宏	株式会社 eumo	笹原優子	PhillipeSion	HumanityUnited
荒木浩明		指出一正	株式会社フォーラムジャパン	
池田啓実	高知大学	佐橋宏隆	深尾昌峰	株式会社 PLUSSOCIAL /
生駒祐一	テラスマイル株式会社	佐保アンリ		プラスソーシャルインベストメント
石井重成	岩手県釜石市オープンシティ推進室	JeremyHunter	福井彰一	
石井暁		塩川徳也	福島保	
石橋孝太郎	ガゼルキャピタル	重原圭	藤田純	
石原昌尚		嶋根秀幸	藤田恭嗣	
石原亮子		下田理	藤田修嗣	
出雲充	株式会社 ユーグレナ	株式会社 ジャパンタイムズ	船木成記	一般社団法人つながりのデザイン
伊東将志	株式会社熊野古道おわせ	株式会社遊企画	古江強	オーセンティックワークス株式会社
伊藤文弥		庄子孝善	古小路勝利総合研究所	
稲垣あゆみ	LINE 株式会社	白木夏子	星誠	
井上英之	一般社団法人イノラボ・インターナショナル	末松弥奈子	星出祐輔	株式会社博報堂
	／慶應義塾大学大学院	菅野昌仁	牧大介	エーゼロ株式会社
井上有紀	一般社団法人イノラボ・インターナショナル	鈴木祐司	松井健	MiraRobotics 株式会社
猪尾愛隆	JOINS 株式会社	鈴木おさむ	松浦俊介	関市ビジネスサポートセンター
今井麻希子	株式会社 yukikazet	須田騎一郎	松崎光弘	株式会社知識開発研究所
入川秀人	入川スタイル & ホールディングス株式会社	関浩司	松崎典子	株式会社知識開発研究所
上田敬		外和信哉	松田悠介	株式会社 CrimsonEducationJapan
上村崇	epiST 株式会社	高砂樹史	松丸史郎	
漆紫穂子	品川女子学院	高梨社太郎	松本典子	
株式会社 エス टीम		高野優海	丸幸弘	株式会社リバネス
江戸達博		武井浩三	三浦洋介	ココロ株式会社
大内慎		田崎太郎	三代祐子	openhands
大塚万紀子	株式会社ワーク・ライフバランス	田鹿倫基	水野雄介	ライフイズテック株式会社
岡宗一郎	株式会社ゼロワンプースター	太刀川英輔	水野寿子	
小笠原治	株式会社 ABBALab	田嶋雅美	MistletoeJapan 合同会社	
尾川ひふみ		田所雅之	宮崎裕孝	元株式会社日本人材機構
小城武彦	元株式会社日本人材機構	田中康宣	三好康志	株式会社オゴコイ
荻原国啓	ゼロトワン株式会社 /	田中康宣	村松竜	
	ピースマインド株式会社	田辺省二	株式会社メディアドゥホールディングス	
尾野寛明	有限会社エコカレッジ	種子野亮	毛受芳高	一般社団法人アスバシ
各務茂夫	東京大学	玉川努	森山奈美	株式会社御蔵川
加藤亜希子		田村篤史	森山明能	七尾自動車学校 / 株式会社御蔵川
株式会社要		一般社団法人手づくりマルシェ	両角将太	FVenturesLLP 有限責任事業組合
壁谷俊則	インキュベイトファンド株式会社	寺井元一	文字放想	
嘉村賢州	NPO 法人場とつながりラボ home'svi	株式会社 doode	矢島里佳	株式会社和える
川端美穂		東條洋介	安田馨	
木村節子		徳岡臣紀	矢田明子	CommunityNurseCompany 株式会社
久我一成	ココロ株式会社	友原琢也		／NPO 法人おっちらボ
熊澤慎太郎		長江努	矢野俊介	合同会社 R B X
倉辻悠平		中川玄洋		(元株式会社日本人材機構)
栗原祐介	プロトスター株式会社	中川美和子	山口潤樹	
栗原茂明		中島淳	山倉あゆみ	シンクボード株式会社
黒越誠治	株式会社 デジサーテアンド	中島徳至	山下剛志	
	アドバタイジング	中島百合子	山田敏夫	ライフスタイルアクセント株式会社
黒田由貴子	株式会社 ビーブルフォーカス・	中村友哉	山本智	
	コンサルティング	成田修造	山元圭太	合同会社 善代七
小足雄高		西村勇哉	UKONLINEGIVINGFOUNDATION	
耿聡	MedVigilance 株式会社	野木雄太	由佐美加子	合同会社 CCC
河野良雄	鍼灸師	野崎俊一	横石知二	株式会社 いろいろ
小沼大地	NPO 法人クロスフィールズ	能島裕介	吉田浩一郎	株式会社クラウドワークス代
小林瑠奈	日本経済新聞社	野田泰平	依光晃一郎	
小原聖誉	株式会社 StartPoint	薮島一匡	李忠烈	
駒崎弘樹	認定 NPO 法人フロレンス	萩谷聡	リシュモンジャパン株式会社	モンブラン
古俣大介	ピクスタ株式会社	橋田知世	渡辺俊幸	
小松洋介	NPO 法人アスヘノキボウ	橋本雄太		
小村隆祐	VentureCafeTokyo	長谷川琢也		
				一般社団法人フィッシャーマン・ジャパン

FINANCIAL REPORT

(2019年6月1日から2020年5月31日)

活動計算書 2019年6月1日から2020年5月31日まで

(単位:円)

一般正味財産増減の部

I 経常収益		
1 受取会費		-
2 受取寄附金・協賛金		64,285,909
3 受取助成金等		122,531,625
4 事業収益		
①起業家型リーダー育成事業収益(次世代リーダー育成事業、震災復興事業)	68,791,117	
②起業家型リーダーを育む社会基盤創造整備事業収益(ソーシャルイノベーション、ローカルイノベーション事業、メディア事業)	351,534,908	
③職業紹介事業収益(人材紹介事業)	11,039,946	
④その他この法人の目的を達成するために必要な事業収益	-	431,365,971
5 その他収益		4,817,630
経常収益計		623,001,135

II 経常費用

1 事業費			
①人件費	196,092,045		
②その他経費	412,142,754	608,234,799	
2 管理費			
①人件費	52,005,120		
②その他経費	18,336,954	70,342,074	
経常費用計			678,576,874
当期経常増減額			△ 55,575,739

当期経常外増減額

△ 2,890

税引前当期一般正味財産増減額

△ 57,578,629

法人税、住民税及び事業税

1,990,100

当期一般正味財産増減額

△ 57,568,729

一般正味財産期首残高

153,198,045

一般正味財産期末残高

95,629,316

指定正味財産増減の部

当期指定正味財産増減額

159,453,137

指定正味財産期首残高

112,700,878

指定正味財産期末残高

272,154,015

合計正味財産期末残高

367,783,331

貸借対照表 2020年5月31日現在

(単位:円)

I 資産の部

1 流動資産			
現預金	505,839,245		
(内基金残高)	272,154,015)		
其他流動資産	48,561,577		
流動資産合計			554,400,822
2 固定資産			18,003,670
資産合計			572,404,492

II 負債の部

1 流動負債			204,621,161
2 固定負債			-
負債合計			204,621,161

III 正味財産の部

1 一般正味財産額			
前期繰越一般正味財産額		153,198,045	
当期一般正味財産増加額		△ 57,568,729	
当期末一般正味財産額			95,629,316
2 指定正味財産額			
前期繰越指定正味財産額		112,700,878	
当期指定正味財産増加額		281,655,169	
一般正味財産への振替額		122,202,032	
当期末指定正味財産額			272,154,015
正味財産合計			367,783,331
負債及び正味財産合計			572,404,492

指定正味財産の内訳 2019年6月1日から2020年5月31日まで

(単位:円)

内容	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	備考
震災復興基金(東日本大震災)	36,178,746	14,679,269	21,432,980	29,425,035	震災復興目的
東北グローバルチャレンジ	26,522,132	14,496,900	16,132,160	24,886,872	地域課題に取り組む者に対する実践的研修事業
組織基金	50,000,000	0	308,000	49,692,000	新たな事業・プログラムのための準備費用
休眠基金	48,153,859	114,509,000	10,980,398	103,528,602	子供の未来のための協働促進助成事業
コロナ禍共創アクション基金	0	12,900,000	772,312	12,127,688	コロナ危機と対峙し未来のための協働共創事業
EO×ETIC.共創アクション基金	0	320,000	0	320,000	子どもの食の緊急支援
スクールプラットフォーム基金	0	2,000,000	1,000,000	1,000,000	教育・学びの未来を創造するプラットフォーム
次世代SDGsリーダー育成基金	0	108,350,000	64,704,067	43,645,933	次世代のSDGsリーダー育成
MAKERS UNIVERSITY	0	14,400,000	6,872,115	7,527,885	未来の起業家・イノベーターのための学校
合計	112,700,878	281,655,169	122,202,032	272,154,015	

監査報告書

私は、特定非営利活動促進法第18条の規程に基づき、特定非営利活動法人エティックの2019年6月1日から2020年5月31日まで活動計算書及び貸借対照表について監査を行った。私は、理事の業務執行の状況に関する監査に当っては、理事会に出席し必要と認める場合には質問を行なった。また、経営の状況および財産の状況に関する監査に当っては、帳簿や証拠書類の閲覧、照合、質問等の合理的な保証をえるための手続きを行った。監査の結果、法人の業務は法令及び定款に基づき適正に執行され、会計処理は適正に処理されているものと認められた。よって、私は、上記の活動計算書及び貸借対照表が、特定非営利活動法人エティックの2020年5月31日をもって終了する事業年度の業務執行の状況及び同日現在の財産の状況を適正に表示しているものと認める。

2020年8月12日 特定非営利活動法人ETIC. 監事

樋口 啓朗

Everyone can be an entrepreneur



創業以来、アントレプレナーシップ（起業家精神）あふれる人材を育むため、様々な取り組みを続けてきたETIC.。

2020年は、いままで以上に多くの変化の芽が生まれる年になりそうです。それらを見つけて、成長を支え、掛け合わせて、社会をつくる基盤に変えていけるよう、私たちは進化を続けていきます。

大きな社会の変化を経験する中で、皆さまが「これは未来に残していきたい」と思ったことはなんでしょうか。その実現に向けて私たちがご一緒ができることがありましたら、ぜひ共に取り組みましょう。